

Výroční zpráva 2007

Nemocnice Milosrdných sester sv. Karla Boromejského



Vlašská 36

118 33 Praha 1 – Malá Strana

www.nmskb.cz

Obsah

ÚVODNÍ SLOVO

SPRÁVNÍ RADA A MANAGEMENT ORGANIZACE
ANESTEZIOLOGICKO-RESUSCITAČNÍ ODDĚLENÍ
DĚTSKÉ A DOROSTOVÉ DETOXIKAČNÍ CENTRUM
CHIRURGICKÉ ODDĚLENÍ
INTERNÍ ODDĚLENÍ
RADIODIAGNOSTICKÉ ODDĚLENÍ
ODDĚLENÍ KLINICKÉ BIOCHEMIE
LÉKÁRNA
OŠETŘOVATELSKÁ LŮŽKA
REHABILITAČNÍ ODDĚLENÍ
DUCHOVNÍ PÉČE
GRANTY A PREZENTACE
SPONZOŘI A DÁRCI
PERSONÁLNÍ ÚDAJE
STATISTICKÉ ÚDAJE
EKONOMICKÉ ÚDAJE

Úvodní slovo ředitele

Vážení přátelé,

dostává se vám do rukou výroční zpráva Nemocnice Milosrdných sester svatého Karla Boromejského v Praze za rok 2007. Dovolte, abych vám stručně nemocnici představil a dále pak připomněl nejdůležitější mezníky a události při hodnocení naší roční práce.

Nemocnice Milosrdných sester svatého Karla Boromejského v Praze je jediným církevním zdravotnickým zařízením tohoto typu v České republice. Je nestátním zdravotnickým zařízením, zřízeným církevní organizací - Kongregací Milosrdných sester sv. Karla Boromejského.

Nemocnice slouží všem nemocným a potřebným bez rozdílu vyznání či bez vyznání. Má své stálé místo v systému veřejné sítě zdravotnických zařízení s přidělenou spádovou oblastí přibližně poloviny městské části Prahy 6. Jedná se o nemocnici akutní péče s vysoce specializovanými pracovišti, a to zejména v oblasti endoskopické gastroenterologie, chirurgie nádorů, specifických zánětů konečníku a střev a zavádění trvalých kardiostimulátorů. Nemocnice disponuje tolik potřebnou lůžkovou kapacitou rehabilitační péče, zejména pro pacienty po mozkových příhodách, ale i pacienty s pourazovými stavy. Na lůžkovou část nemocnice navazují ambulance a speciální poradny. Vedle speciálně profilovaných pracovišť poskytuje nemocnice péči ambulantní i lůžkovou v rámci detoxikačního centra pro děti a dorost při léčbě závislostí na psychotropních látkách. V základních oborech poskytuje péči v oboru chirurgie, interního lékařství, rehabilitace a ARO. Komplement doplňují radiodiagnostické oddělení, oddělení klinické biochemie a lékárna. Lékárna poskytuje služby nemocnici i ambulantním klientům.

Historická, půldruhého století trvající vazba nemocnice a Kongregace Milosrdných sester sv. Karla Boromejského určuje i duchovní rozměr péče o nemocné a jejich blízké. Těsná návaznost nemocničního traktu na kostel sv. Karla Boromejského umožňuje všem navštěvovat pravidelné bohoslužby. Na přání nemocného jsou duchovní služby poskytovány také u nemocničního lůžka. Každodenní spolupráce řeholních a civilních sester na všech oddělení nemocnice je výrazem tolerance respektovat svobodnou vůli náboženského vyznání a tento respekt je citlivě přenášen i na pacienty.

Svojí velikostí a polohou v historickém středu Prahy a uprostřed zeleně zahrad je nemocnice příjemným prostředím pro nemocné i jejich přátele.

Běžná zdravotní péče je hrazena ze zdravotního pojištění pacientů. Nemocnice zajišťuje nezbytnou péči pro cizince v rámci Evropské unie a pro samoplátce.

Nemocnice ukončila hospodaření v roce 2007 se ziskem ve výši 25 102 tisíc Kč. Úspěšný výsledek byl dosažen zvýšením objemu tržeb o 10,33 % a ostatních výnosů o 46,63 %. Nepodařilo se naplnit plánovaný příjem z darů a dotací pro

úsporná opatření v rozpočtech státu a samosprávy, takže objem činil jen 82,14 % loňské skutečnosti. Celkový nárůst výnosů činil meziročně 9,41 %.

V oblasti nákladů se projevují dlouhodobější opatření k jejich snižování. Přes tuto snahu se nepodařilo zcela eliminovat vliv prudkého růstu cen materiálu a energie a to o 11,98 %. Dalším negativním jevem je vliv zákoníku práce na mzdové náklady, kde došlo k meziročnímu nárůstu osobních nákladů o 15,4 %. Celkové náklady byly v meziročním srovnání vyšší o 10,22 %. Nemocnice nemá závazky z obchodního styku po lhůtě splatnosti delší než čtyři týdny.

V oblasti pohledávek se zlepšila platební morálka zdravotních pojišťoven, zejména Všeobecné zdravotní pojišťovny (VZP). Problémem zůstávají pohledávky za ošetření zejména u cizích mnohdy nelegálně zaměstnaných pracovníků, kteří nemají v ČR žádné pojištění.

Ve struktuře výnosů od zdravotních pojišťoven došlo k poklesu objemu u VZP o 3,8 % a ZPMV o 0,7 %, naopak ke zvýšení u OZP o 3,1 % a VoZP o 0,3 %.

Ekonomické výsledky NMSKB byly schváleny nezávislým auditorem s výrokem „Bez výhrad“.

Rok 2007 byl rokem příprav strategického rozhodování o dalším vývoji nemocnice. Kongregace Milosrdných sester zadala studii pro projekt, který bude sloužit jako podklad k rozhodnutí zřizovatele a potenciálního strategického partnera investovat do nemocnice a podílet se na řízení jejího dalšího vývoje.

V letošním roce nedošlo k personálních změnách ve vrcholových vedoucích funkcích nemocnice, personální změny nastaly ve středním managementu: po odchodu MUDr. Petra Dobiška byl od 1. ledna do funkce primáře jmenován MUDr. Martin Janče. V únoru byl jmenován primářem chirurgie MUDr. Daniel Ehrenberger a dosavadní primář MUDr. Richard Sequens, Ph.D. byl jmenován přednostou Centra chirurgické gastroenterologie.

Byla provedena taková organizační opatření, aby byl zejména dodržen roční limit přesčasových hodin a současně nebyl ohrožen nebo omezen systém poskytované lékařské péče.

Podařilo se udržet další činnost kardiostimulačního střediska. Problém byl řešen na úrovni vedení nemocnice a vedení Všeobecné zdravotní pojišťovny. V ostatních oborech bylo spektrum výkonů srovnatelné s dosavadním. Podařilo se obnovit ambulanci pro léčbu chronické bolesti, kýlní centrum získalo certifikát referenčního pracoviště.

Dětské a dorostové detoxikační centrum nemocnice je jediným svého druhu v ČR a zajišťuje celkovou péči o nejvíce ohrožené skupiny lidí zneužívajících drogy v ČR. Při léčbě klademe důraz na psychoterapii, vedeme je k pozitivnímu

pohledu na život a zajišťujeme případnou následnou léčbu, ať už ambulantní, či v komunitách v souladu s protidrogovou politikou ČR a EU.

V oblasti investic byla v říjnu zahájena rekonstrukce oddělení klinické biochemie.

Pokračovali jsme v racionalizaci a zvyšování efektivity činností, zvláště organizačními opatřeními a hledáním a využitím rezerv, např. recepty a žádanky jsou od listopadu vedeny v elektronické podobě a zvláště jsou evidovány recepty pro vlastní potřebu. Pomůcky pro stomiky jsou řešeny prostřednictvím nemocniční lékárny.

Vykazování výkonů je na velmi dobré úrovni, v průběhu roku se však projevovaly výkyvy ve výsledcích hospodaření, zvláště ve výnosech, a to jednak vlivem sezónním, jednak vlivem onemocnění osob, péči vykazujících. Tuto oblast bude dobré odborně personálně stabilizovat.

Úkolem pro rok 2008 je přechod na nový účetní systém a nový program mzdové a personální agendy v rámci komplexní změny ekonomického programu. V oblasti informačních systémů se postupně zlepšuje úroveň hardware, chybí dosud dlouhodobá koncepce rozvoje IS/IT nemocnice.

Všechna naše opatření mají vést k postupné stabilizaci hospodaření nemocnice a mají za cíl upevnit její postavení v rámci pražského zdravotnictví.

Nemocnice byla již druhým rokem velmi dobře hodnocena pacienty. V celostátním měřítku obsadila 2. místo a je jedničkou v pražském zdravotnictví.

Z hlediska výhledu více let bude dále záležet na vnějších okolnostech, zejména bude-li připraven nový generel pražského zdravotnictví. Potom bude záležet na nás, jak budeme spolu se zřizovatelem a strategickým partnerem schopni realizovat modernizaci nemocnice – operační sály, JIP i standardní lůžka a budovat další odborná oddělení, předně pak paliativní medicíny.

MUDr. Jaroslav Štrof, CSc., MBA
ředitel nemocnice

Správní rada a management organizace

SPRÁVNÍ RADA

Ing. Jiří Lobkowitz – předseda
členové:
MUDr. Zuzana Roithová, MBA
MUDr. Martin Jan Stránský, MD
MUDr. Pavel Jansa
SM. Alena Stanislava Bártová
SM. Mirjana Ludmila Vinšová
SM. Vincenta Marie Kořínková
SM. Amidea Blanka Rybecká

MANAGEMENT

MUDr. Jaroslav Štrof, CSc., MBA - ředitel
Ing. Petr Kolařík - ekonomický náměstek
MUDr. Gustav Berlinger - náměstek LPP
Ing. Vlastimil Šipl – vedoucí provozně-technického úseku
Mgr. Irena Trpišovská - hlavní sestra

Dne 31.10. 2007 odstoupila ze Správní rady MUDr. Zuzana Roithová, MBA, od 1.11.2007 se stal členem Správní rady nemocnice MUDr. Tom Philipp, PhD, dne 1.8.2007 se správní rada rozšířila o pana Constantina Kinského, k 31.12.2007 ukončila členství ve správní radě S.M.Vincenta Marie Kořínková.

STŘEDNÍ MANAGEMENT

Název oddělení	Primář (vedoucí oddělení)
ARO	prim. MUDr. Gustav Berlinger
Dětské a dorostové detoxikační centrum	prim. MUDr. Darina Stančíková
Chirurgické oddělení	prim. MUDr. Daniel Ehrenberger
Centrum chirurgické gastroenterologie	předn. MUDr. Richard Sequens
Interní oddělení	prim. MUDr. Josef Doseděl
Radiodiagnostické oddělení	prim. MUDr. Martin Janče
Oddělení klinické biochemie	Mgr. Petra Kynclová
Lékárna	Mgr. SM Madlen Zvonková
Ošetrovatelská lůžka	prim. MUDr. Pavlína Marková
Rehabilitační oddělení	prim. MUDr. Jiří Papoušek

Anesteziologicko-resuscitační oddělení

Počet lůžek	5
Počet hospitalizovaných pacientů za rok 2007	169
Počet ambulantních pacientů za rok 2007	2 016

ARO poskytuje celkové a regionální anestézie pro operační a diagnostické zákroky, provádí léčbu na lůžkách resuscitační a intenzivní péče, nepřetržitou konziliární činnost v předoperační léčbě, neodkladnou péči na všech odděleních nemocnice a léčbu bolesti.

Statistické údaje

1. Činnost na úseku anesteziologie :

Celkem bylo podáno 2002 anestézií (loni 2147). Počet výkonů v době ústavní pohotovostní služby byl 89, což je cca 4% ze všech výkonů. Počet ambulantních anestézií je srovnatelný s loňskem (324) a týká se prakticky jen gastroenterologické endoskopie. Podíl anestetizovaných pacientů starších 70 let činil 19% a v posledních 5 letech se udržuje mezi 16-20%.

2. Úsek interdisciplinární neodkladné lůžkové péče

Na lůžkovou část ARO bylo přijato celkem 169 pacientů (loni 170). Tento nevýznamný pokles v počtu případů byl dán vyšší náročností ošetřování a polymorbiditou přijatých pacientů. Bylo ošetřeno více nemocných s dlouhodobou umělou plicní ventilací, viz nárůst o 100 lůžkodnů v kategorii TISS nad 40 bodů. Počet pacientů starších 65 let činil 59, tj. 43 %, (v předchozích letech to bylo 35-39%). Zemřelo celkem 20 pacientů, tj. 14%. Došlo tedy k poklesu úmrtnosti oproti minulým rokům (kolem 20%). Na oddělení bylo hlášeno celkem 12 nemocničních nákaz, tj. u cca 9% pacientů (loni 6,5%). Příčinou byla delší hospitalizace a větší polymorbidita ventilovaných pacientů.

Výzkumná činnost a vzdělávání

Na oddělení probíhala multicentrická studie v léčbě pooperačních nosokomiálních plicních zánětů. Stáže se uskutečnily u lékařů v přípravě na specializační kvalifikační zkoušku na akreditovaných pracovištích. Pro sestry byly připraveny 2 semináře – MUDr. Čermák (hematologie, kardiopulmonální resuscitace). Pro praktické lékaře

a poliklinické specialisty byly předneseny v rámci celonemocničních seminářů 2 přednášky (MUDr. Dosedělová, MUDr. Berlinger).

Vzhledem k plánovanému vzniku oddělení paliativní medicíny se připravují MUDr. Berlinger a MUDr. Dosedělová ke specializační průpravě v oboru paliativní medicína

a léčba bolesti. Do provozu byla uvedena ambulance pro léčbu chronické bolesti a paliativní péče pod vedením MUDr. Dosedělové.

Chirurgické oddělení

Počet lůžek	58
Počet hospitalizovaných pacientů za rok 2007	2 128
Počet ambulantních pacientů za rok 2007	10 462

Chirurgické oddělení bylo v roce 2007 rozděleno na stanice CH3, CH5 a CHIP. Během roku se průběžně operovalo na operačních sálech 1-3, krátkodobě i na sále č.4. Trvale je zajištěn nepřetržitý provoz všeobecné chirurgické ambulance 24 hodin denně. Dále lékaři pracují v systému specializovaných chirurgických ambulancí a poraden, kde jsou pacienti vyšetřováni a indikováni k operačním zákrokům a poté také doléčováni.

Primářem chirurgického odd. byl do 15. 2. 2007 MUDr. R. Sequens, PhD., a od 15. 2. 2007 MUDr. D. Ehrenberger, zástupcem primáře MUDr. P. Bačkovský. Ve funkcích vedoucích lékařů CH3, CH5 a CHIP pracovali MUDr. Mareš, MUDr. Bačkovský a MUDr. Ehrenberger. Tito lékaři také spolu s MUDr. Vodenkou zajišťovali I. službu ÚPS. Ostatními lékaři na oddělení a zároveň II. službu ÚPS zajišťovali MUDr. Marek, MUDr. Sedláček, MUDr. Doležal a MUDr. Jaroš, který v průběhu roku ukončil pracovní poměr a do kolektivu nastoupil MUDr. Holub, který se podílí na zjištění I. i II. služby ÚPS.

Na zkrácený úvazek zde pracoval též MUDr. Polák, zároveň ve funkci vedoucího lékaře našeho Kýlního centra a dále MUDr. Rousek a MUDr. Rechová. Několik externích lékařů se také podílelo na zajištění II. služby ÚPS.

Specializacemi chirurgického oddělení zůstávaly koloproktologie, laparoskopická chirurgie, operace všech druhů kýl klasicky i laparoskopicky v rámci Kýlního centra, operace varixů, úrazová chirurgie včetně provádění artroskopii,

medicinsky indikované některé výkony plastické. Prováděly se nadále na sále i výkony s účastí gynekologa MUDr.Černého. V roce 2007 byl počet operovaných pacientů prakticky shodný s počtem operovaných v roce 2006. V průběhu roku 2007 se lékaři i sestry průběžně účastnili odborných kongresů a seminářů. Lékaři se tradičně účastnili na aktivní přednáškové činnosti. Na oddělení průběžně po celý rok 2007 stážovali studenti 4.-6. ročníku lékařské fakulty.

Centrum chirurgické gastroenterologie

Počet hospitalizovaných pacientů za rok 2007	143
Počet ambulantních pacientů za rok 2007	460

Centrum chirurgické gastroenterologie je superspecializovaným pracovištěm nemocnice, na kterém jsou rutinně prováděny operace střev a konečníku nejvyššího stupně obtížnosti, jakými jsou např. náhrady konečníku tenkým střevem u ulcerózní kolitidy a familiární polypózy, nejrůznější typy strikturoplastik a resekcí u Crohnovy choroby či svěrač šetřící resekční výkony u karcinomu konečníku. V rámci Centra jsou léčeni zejména pacienti trpící komplikovanými formami idiopatických střevních zánětů (ulcerózní kolitida, Crohnova choroba), velice často po opakovaných operacích na jiných chirurgických pracovištích v rámci ČR, včetně klinických. Spádovou oblast tvoří prakticky celá republika. Přednostou centra je MUDr. Richard Sequens, PhD. Přednost centra velice úzce spolupracuje s předními gastroenterologickými pracovišti z Čech i Moravy, v rámci nemocnice pak s primářem interny, který se rovněž specializuje na problematiku nespecifických střevních zánětů. Dále jsou v rámci centra operováni pacienti s familiární polypózou a kolorektálním karcinomem. U onkologických pacientů se jedná hlavně o nízko uložené nádory konečníku, často po neoadjuvantní onkologické léčbě, kde jinak hrozí trvalý vývod. I v tomto případě jsou tito pacienti z nejrůznějších částí republiky. Kromě pacientů s idiopatickými střevními záněty a nádory do centra přicházejí pacienti s nejrůznějšími problémy spadajícími do širokého spektra chirurgie střev a konečníku (prolapsy konečníku, střevní píštěle, postiradiační poškození střev a

konečníku, rekonstrukce trávicího traktu po předchozích komplikovaných operacích na jiných chirurgických pracovištích apod.). V rámci komplexní péče o pacientky trpící idiopatickými střevními záněty přednosta Centra spolupracuje s gynekologickou klinikou doc. MUDr. Svobody, CSc. ve FN na Vinohradech. Osobně se účastní všech porodů vedených císařským řezem u pacientek po předchozích, často opakovaných, operacích (pacientky po totální proktokolektomii s náhradou konečníku tenkým střevem, pacientky po opakovaných resekčních výkonech pro Crohnovu chorobu či pacientky se stomiemi). Dalšími příklady úzké spolupráce s gynekologem jsou společně prováděné operace ať již z gynekologické indikace (např. hysterektomie či adnexektomie u pacientek po složitějších operacích střev a konečníku) či chirurgické indikace (pacientky s karcinomem konečníku vyžadující současné odstranění vnitřního genitálu). Obdobným způsobem probíhá i spolupráce s primářem urologické kliniky FN na Vinohradech MUDr. Grillem, PhD., který se v případě potřeby účastní sdružených výkonů v malé pánvi. Příkladem nadstandardní spolupráce s týmem gastroenterologů vedených prim.MUDr. Dosedělem jsou i peroperačně prováděné kolonoskopie či enteroskopie. Další příkladná spolupráce s Klinikým a výzkumným centrem pro střevní záněty ISCARE I.V.F. a.s. v Praze 7 s přednostou prof. MUDr. M. Lukášem CSc. u pacientů s problematikou Crohnovy choroby. Nutriční příprava, která je často nezbytná u pacientů trpících těžkými formami idiopatických střevních zánětů provázenými malnutricí je realizována ve spolupráci s interním oddělením, případně s metabolickou JIP II.interní kliniky Fakultní Thomayerovy nemocnice vedenou doc. MUDr. Kohoutem, PhD. Komplexní intenzivní pooperační péče po rozsáhlejších výkonech je poskytována na oddělení ARO.

Do budoucna počítáme s dalším rozvojem gastroenterologické problematiky, která by měla vzhledem ke svému významu být rozhodně jedním z nosných programů nemocnice. Počítáme s větší provázaností činnosti Centra chirurgické gastroenterologie s gastroenterologickým pracovištěm interního oddělení. Počet operací provedených přednostou Centra v roce 2007 je 143, do celkového počtu je však třeba započítat i některé složitější operace prováděné ostatními lékaři (MUDr. Bačkovský, MUDr. Marek, MUDr. Sedláček), kteří pracují pod metodickým vedením přednosty Centra. V poradně přednosty centra bylo v roce 2007 vyšetřeno 460 pacientů. U 48 z nich byla též provedena peroperační kolonoskopie. Endoskopická vyšetření, kdy je zapotřebí flexibilní kolonoskop, jsou prováděna na endoskopickém pracovišti interního oddělení, kde jsou i administrativně vedena.

Interní oddělení

Počet lůžek	93
Počet hospitalizovaných pacientů za rok 2007	2 558
Počet ambulantních pacientů za rok 2007	19 605

Interní oddělení poskytuje péči ambulantním i hospitalizovaným nemocným. Lůžková péče je poskytována pro spádovou oblast Prahy - dle rozpisu Záchrané služby hl.m. Prahy. Interní oddělení však dle kapacitních možností vychází vstříc pacientům, kteří mají zájem být vyšetřeni a léčeni v naší nemocnici.

Lůžkové interní oddělení poskytuje základní vyšetření a léčbu v rozsahu vnitřního lékařství. Vysoce specializovanou péči poskytuje interna v kardiologii a gastroenterologii. V oblasti kardiologie disponuje celým vyšetřovacím programem s výjimkou levostranných katetrizací (koronarografií). Významně je rozvinuta péče o nemocné s poruchami rytmu včetně zavádění trvalých kardiostimulátorů. V loňském roce bylo implantováno celkem 131 kardiostimulátorů.

Gastroenterologie a digestivní endoskopie poskytuje péči zejména na ambulantní bázi. Konsiliární vyšetření a endoskopické výkony slouží nemocným z Prahy i z řady mimopražských i vzdálených nemocnic. V loňském roce bylo na našem oddělení provedeno více než 3 000 endoskopických vyšetření trávicího traktu. Spektrum vyšetření obsahuje zejména endoskopická vyšetření horního traktu, tlustého střeva, slinivky břišní a žlučových cest. V posledním roce oddělení disponovalo díky spolupráci s dalšími špičkovými pracovišti (ÚVN, FN Motol, Monse spol. s. r. o.) i metodami jako je kapslová endoskopie tenkého střeva, dvoubalonová enteroskopie a endoskopická diagnostická i terapeutická ultrasonografie. Pro příští rok plánujeme zavedení dalších speciálních metod jako je transnasální endoskopie a diagnostická endosonografie. Dlouhodobě rozvíjíme ve spolupráci s OKB metody neinvazivní diagnostiky v gastroenterologii (dechové testy v diagnostice H. pylori). Díky zkušenostem endoskopujících jsou terapeutické výkony zastoupeny ve vysokém procentu. Interní oddělení nemocnice má výborné vztahy s řadou předních pražských pracovišť, řadu let působí jako výukové centrum pro postgraduální studenty Endokrinologického ústavu a pro studenty zejména 3. Lékařské fakulty Univerzity Karlovy, včetně zahraničních. Na interně bylo se souhlasem Gastroenterologické společnosti a zdravotní pojišťovny zřízeno **Centrum pro biologickou léčbu nespecifických střevních zánětů**, které napomáhá při léčbě nejsložitějších případů a vede k další koncentraci těchto pacientů v našem zařízení.

Výzkumná činnost a vzdělávání

Přednášková a publikační činnost je vázána nejen na primáře oddělení ale i na další členy jeho kolektivu. Týká se zejména problematiky digestivní endoskopie jak na národním, mezinárodním i lokálním poli, metod neinvazivní diagnostiky v gastroenterologii – ve spolupráci s Laboratoří GE VFN, vztahů endokrinologických chorob a gastroenterologie – ve spolupráci s EÚ a Odd. imunologie VFN.

Na interním oddělení probíhá mnohaletá výzkumná činnost v rámci klinických sledování i v rámci cíleného výzkumu. V roce 2007 zejména v oblasti prevence kolorektálního karcinomu, refluxní choroby, biologické léčby střevních zánětů, srdečního selhání a dalších závažných medicínských problémů.

Řada z našich výsledků je v citovaných publikacích. Věříme, že se nám bude i nadále dařit pečovat o naše nemocné na nejvyšší možné úrovni.

Dětské a dorostové detoxikační centrum

Počet lůžek	14
Počet hospitalizovaných pacientů za rok 2007	263
Počet ambulantních pacientů za rok 2007	2 369

Základní idea

Základní ideou vytvoření Dětského a dorostového detoxikačního centra (DaDDC) bylo zajistit komplexní péči o děti a dorost se zkušeností s návykovými látkami, kdy detoxifikace je provázena psychiatrickou a motivační psychoterapeutickou péčí

a v konečné fázi i péčí resocializační. V koncepci centra je zahrnuto systematické propojení s rodinou, školou a zajištění následné péče v zařízeních zdravotnických

i nezdravotnických poskytujících ambulantní, střednědobou i dlouhodobou odvykací léčbu. Od dubna roku 2004 DaDDC pracuje v řádném provozu.

Personální situace

Pracovní tým je sestaven v souladu s doporučeními Standardů odborné způsobilosti. Důraz je kladen na nutnost zajištění programu pro klienty dětského a mladistvého věku v průběhu celého dne, včetně víkendů. Tým pracoval pod vedením vedoucí lékařky (psychiatr) ve složení: zástupce vedoucí lékařky (psychiatr), pediatr, dva psychoterapeuti, terapeut volnočasových aktivit, speciální pedagog, střední zdravotnický personál (zdravotní sestry, sociální sestra) a administrativní pracovník. Probíhaly pravidelné supervize týmu a také pravidelná setkání a rozbor případů s odbornými garanty pedopsychiatrie a psychologie.

Pracovní činnost

Zařízení poskytuje kombinovanou terapii (symptomatická a/nebo substituční), která je doplněna psychoterapií. Komplexnost programu v rámci probíhající detoxikace zahrnuje i volnočasové aktivity jako ergoterapii, muzikoterapie, arteterapie, ergoterapie, dále edukační terapii, motivační trénink a další vhodné aktivity.

Léčebný program je rozdělen do tří fází, stanovených individuálně dle stupně vývoje závislosti či aktuálního zdravotního stavu, postoje pacienta k léčbě, motivaci

k abstinenci apod. U klientů, kteří neukončili základní školu, je zajištěna řádná školní výuka. Doba léčby na oddělení DaDDC byla nejčastěji v rozmezí 7-21 dní.

V průběhu uplynulé doby jsme si ověřili potřebnost takového zařízení v ČR, postupně jsme upravovali organizační řád oddělení a terapeutický program, představili jsme Detoxikační centrum pro děti a mladistvé nejen odborné, ale i laické veřejnosti. Za velmi důležité považujeme skutečnost, že jsme byli schopni nabídnout ojedinělou péči i pro mladistvé, kteří s drogou „pouze“ experimentují a zamezí se tak možnost vzniku závislosti a z toho rezultujících těžkých zdravotních poškození.

Získali jsme velmi dobrý kontakt s rodiči, sociálními kurátory, s praktickými lékaři, školskými zařízeními apod. Projekt DaDDC zaujal odpovědná ministerstva i některé významné nadace a fondy, které poskytly dotaci na nákup potřebných věcí, úprav oddělení i na provozní činnost.

Statistika

Celkem bylo v rámci 3 ambulancí DaDDC v roce 2007 vyšetřeno celkem 2 369 pacientů, z nich 492 do dokončených 18 let věku. Hospitalizovaných bylo 263 pacientů, 21 pacientů dokonce ve věku do 15 let. Průměrný věk hospitalizovaných pacientů byl 16 let. Více než 92% pacientům se podařilo zajistit velmi důležitou následnou péči.

Výzkumná činnost a vzdělávání

MUDr. Koranda a MUDr. Stančíková - přednáška na XII. mezinárodní konferenci Společnosti pro návykové nemoci, tiskové zprávy, TV a rozhlasová vystoupení.

MUDr. Stančíková – pravidelná přednáška pro Sociální pracovníky a kurátory, přednáška pro protidrogové kurátory

MUDr. Koranda – přednáška pro odbornou společnost J. E. Purkyně, přednáška pro protidrogové kurátory

MUDr. Jeřábková - přednáška na Hepatologických dnech

Lékaři se účastnili seminářů a školení v oboru i mezioborových, zúčastnili se také celostátní výroční konference odborné společnosti. Terapeuti se průběžně vzdělávali v psychoterapeutickém výcviku. Zdravotní sestry se pravidelně účastní vzdělávacích akcí.

Radiodiagnostické oddělení

Na oddělení jsou všechna základní pracoviště, která rychlá diagnostika vyžaduje: Skiografie a skiaskopie, diagnostická sonografie a CT. Primářem oddělení je MUDr. Martin Janče.

Oddělení je personálně, přístrojově i organizačně koncipováno tak, aby poskytovalo co nejrychlejší a nej přesnější diagnostické údaje po dobu 24 hodin denně.

Délka objednacích dob je krátká, pod průměrem okolních nemocnic. Oddělení je schopné pružně reagovat jak na požadavky klinických tak ambulantních pracovišť. Pobyť hospitalizovaných i ambulantních pacientů na oddělení je zkrácen na minimum.

Pokročilá digitalizace obrazových dat umožňuje v případě potřeby poskytnout jednotlivým pacientům kopii obrazové dokumentace.

Během prvního čtvrtletí se zde podařilo stabilizovat lékařský tým a byl zakoupen špičkový přístroj pro ultrazvukovou diagnostiku.

Oddělení klinické biochemie

Oddělení klinické biochemie má nepřetržitý provoz a zajišťuje pro hospitalizované i ambulantní pacienty většinu laboratorních vyšetření. Specializovaná a méně často ordinovaná vyšetření, včetně veškerých mikrobiologických vyšetření, zajišťují speciální laboratoře. Oddělení klinické biochemie je rozčleněno na několik pracovních úseků a to: příjem materiálu a močová laboratoř, biochemie, imunochemie, hematologie, transfuze a toxikologie. Za rok 2007 bylo na biochemické vyšetření zpracováno 22322 krví do ambulantních a hospitalizovaných pacientů. Dále bylo provedeno 17517 stanovení krevních obrazů, 14467 koagulačních vyšetření a 4482 analýz moči chemicky a mikroskopicky. Na transfúzním úseku bylo stanoveno 881 krevních skupin a provedeno 603 vyšetření kompatibility transfúzních přípravků a 277 screeningů antierytrocytálních protilátek.

Personální obsazení

V laboratoři je zaměstnáno šest laborantek, včetně vedoucí laborantky (z toho dvě laborantky s atestací v oboru, jedna s vysokoškolským vzděláním), jeden vysokoškolský pracovník (vedoucí laboratoře) a jedna pomocnice na mytí skla. Personální zajištění je dobré. Odbornými garanty laboratoře jsou nadále Ing. J. Lovecký, MUDr. E. Liška a MUDr. M. Hejná.

Výzkumná činnost a vzdělávání

Výzkumná činnost nebyla v r. 2007 realizována. Laboratoř se účastní klinických studií pouze jako zpracovatel biologického materiálu, zejména jeho separace a uchování v odpovídajících podmínkách. Pro studenty SZŠ zajišťuje laboratoř každoročně exkurzi a odbornou praxi pro 2 studenty SZŠ.

Nové oddělení klinické biochemie.

Stavba začala v říjnu a bylo nutné provést menší organizační změny na interně a úseku anestezie. Stavební práce neměly větší negativní dopad na chod nemocnice. Je připraven harmonogram stěhování laboratoře ze stávajících prostor do nových, podle něhož nebude narušen sběr a vyhodnocování laboratorních výsledků.

Lékárna

Lékárna poskytuje ústavní lékárenskou službu pracovištím nemocnice a běžnou službu ambulantním klientům. Provoz lékárny byl na počátku roku zatížen rozsáhlou opravou zdiva a malováním. Pracovníci lékárny se podařilo tuto náročnou situaci zvládnout bez omezení služeb oddělením nemocnice.

Z provozních a časových důvodů lékárny i prováděcí firmy se nám nepodařilo letos dokončit opravu vlhkého stropu a poškozeného zdiva v chodbě lékárny (slouží zároveň i jako sklad). Oprava je naplánována na rok 2008.

Personální obsazení:

Vedoucí lékárny je PharmMgr. SM Madlen Petra Zvonková.

Od září 2007 ukončila pracovní poměr sanitářka Alice Votrubová.

Nastoupila Helena Štenclová na dobu určitou – do 30.6.2008

Vybavení: Díky sponzorskému daru firmy Phoenix a Nutritia jsme pořídili nové multifunkční zařízení (tiskárna+kopírka+skener) a vyměnili jsme staré židle.

Provoz: Podařilo se nám rozšířit naše služby o zásobování pacientů stomickými pomůckami, včetně zásilkové služby pro mimopražské. Pokladní místo jsme vybavili platebním terminálem, takže jsou umožněny platby kartami.

Očekávané změny: od ledna 2008 změna DPH, nová cenotvorba, nové číselníky úhrad, poplatky za Rp a nový sklad infuzních roztoků (v únoru).

Ošetrovatelská lůžka

Počet lůžek	30
Počet hospitalizovaných pacientů za rok 2007	130

Ošetrovatelská lůžka (OL) vznikla restrukturalizací chirurgického oddělení Koncem roku 2005. V rámci nemocnice jsou OL samostatným oddělením. Celková kapacita je 30 lůžek. Oddělení poskytuje komplexní ošetrovatelskou péči, dále ve spolupráci s rehabilitačním oddělením poskytuje fyzioterapii, ergoterapii, formou konzilia péči logopedickou a psychiatrickou. Pro své klienty nabízí i v nemocnici dostupnou poradenskou činnost v sociální oblasti a duchovní péči. Nepřetržitá péče je zajišťována kvalifikovaným SZP ve spolupráci s ošetrovatelským personálem, fyzioterapeuty. Oddělení má jednoho svého lékaře na částečný úvazek.

Cílovou skupinou jsou pacienti po prodělaných akutních onemocněních s déletrvajícím rekonvalescencí, ať už z důvodu jiných přidružených onemocnění, polymorbidity a věku, často po zlomeninách proximálního femoru, pánve, obratlů, komplikovaných zlomeninách horní končetiny nebo bérce (asi 30%), dále imobilizační syndrom po prodělaném akutním onemocnění, např. kardiálním, CHOPN, při parkinsonismu apod. (30%). Více než 10% pacientů bylo přijato pro bolestivé afekce skeletu při degenerativních změnách a kolem 10% pro CMP.

OL úzce spolupracuje s ostatními odděleními nemocnice, která se věnují akutní péči

o dospělé pacienty, eventuálně s jinými zdravotními zařízeními v Praze (nejčastěji Ústřední vojenskou nemocnicí v Praze – Střešovicích).

Nebyla dosud vyvíjena žádná vlastní publikační ani přednášková činnost.

Vedoucí lékař oddělení: MUDr. P. Marková

Staniční sestra: K. Saipová

Rehabilitační oddělení

Počet lůžek	36
Počet hospitalizovaných pacientů za rok 2007	680
Počet ambulantních pacientů za rok 2007	2 940

Ambulantní část: poskytuje léčebnou rehabilitaci pro pacienty z celé Prahy. Jde o nemocné s bolestmi páteře, po úrazech, s nemocemi kloubů a dalšími neurologickými a ortopedickými chorobami. Využíváme nejmodernější metody myoskeletální medicíny, léčebného tělesné výchovy a ergoterapie. Pro poskytování fyzikální terapie jsme vybaveni moderními přístroji.

Lůžkové oddělení zajišťuje intenzivní rehabilitační léčbu osob s pohybovou poruchou po stabilizaci akutního stavu (tzv. včasná rehabilitace). Jde zejména nemoci nervové soustavy, stavy po úrazech pohybového ústrojí, po implantaci kloubních náhrad, po amputacích končetin, bolesti páteře. Hospitalizace trvá 2-3 týdny. Pacient musí být schopen zvládnout intenzivní celodenní rehabilitační program s perspektivou zlepšování stavu, aby mohl být propuštěn do domácí péče. Fyzioterapeuti a ergoterapeuti provádějí individuální a skupinovou léčebnou tělesnou výchovu, testování, cvičení na přístrojích, ergoterapii, nácvik běžných denních činností s kompenzačními pomůckami, fyzikální terapii. Úzce spolupracujeme s pracovištěm ortopedické protetiky.

Zajišťujeme také rehabilitační léčbu na dalších lůžkových odděleních nemocnice, která je zaměřena zejména na pohybovou léčbu a nácvik soběstačnosti v běžných denních činnostech.

Hospitalizace je plně hrazena zdravotními pojišťovnami. Po překročení limitu výkonů se některé procedury hradí.

Výkony: Celkem bylo provedeno fyzioterapeuty 69 672 výkonů a ergoterapeuty 5 018 výkonů. Lékaři provedli 1876 výkonů myoskeletální medicíny.

Výzkumná činnost a vzdělávání:

Na rehabilitačním oddělení jako akreditovaném pracovišti je prováděno předatestační školení lékařů pro obor „rehabilitační a fyzikální medicína“, dále jsou zde školeni i praktičtí lékaři. Ve spolupráci s lékařskými fakultami docházejí na praxi studenti bakalářského studia fyzioterapie a ergoterapie .

Přednášková činnost:

2 přednášky na XII.sjezdu společnosti rehabilitační a fyzikální medicíny v Luhačovicích 13. -14.4.2007:

J.Papoušek, J.Straková: Rehabilitační léčba zlomenin proximálního femuru
T. Burgrová, M. Herková, L. Mizeráková: Rehabilitace po amputaci dolní
končetiny

1 přednáška na semináři v Nemocnici Kladno- 23.11.2007:

M.Racková, L.Mizeráková: Ergoterapie po poranění ramene a ruky.

Neurologická ambulance:

Provádíme vyšetření ambulantních pacientů a zajišťujeme konsiliární vyšetření pro lůžková oddělení nemocnice. Neurologická ambulance využívá EEG a EMG vyšetření a ve spolupráci s radiodiagnostickým oddělením vyšetření počítačovou tomografií (CT).

V prosinci 2007 nastoupila do funkce vedoucího lékaře neurologické ambulance MUDr. Eliška Patová.

Duchovní péče

O kongregaci

Kongregace Milosrdných sester sv. Karla Boromejského vznikla ve francouzském městě Nancy roku 1652. Od počátku je jejím hlavním posláním péče o nemocné, staré a trpící v duchu milosrdné lásky. Do Prahy se kongregace dostala v roce 1837 díky pozvání pana Aloise Klára, zakladatele slepeckého ústavu. Dne 14. 8. 1842 koupily sestry dva menší domy se zahradou v petřínské stráni pod strahovským klášterem. Zřídily zde svůj první mateřinec a šest lůžek pro nemocné. Postupem let se podařilo vytvořit celý komplex nemocničních budov a kostela dostavbami, rekonstrukcemi a úpravami, mnohdy za cenu osobního nasazení a odříkání.

Duchovní služba v nemocnici

Vedle zdravotnické péče nabízíme současně příležitost získat i obohacení duchovní, neboť v těsném sousedství nemocnice je kostel sv. Karla Boromejského, kde denně slavíme bohoslužby.

Pořad bohoslužeb v kostele:

Pondělí až pátek 5. 30 a 15. 00 hod (o prázdninách je mše v 15h jen v pondělí a ve čtvrtek). Sobota a dny volna v 7.45 hod.
Neděle 10. 00 hod.

Bohoslužby jsou také přenášeny rozhlasem na nemocniční pokoje. V případě zájmu o poslech je možno požádat personál o sluchátka.

Kostelní chór na II. poschodí (na konci oddělení interního oddělení I3) je přístupný v kteroukoli dobu. Chór v I. poschodí (na konci rehabilitačního oddělení) je přístupný pouze v době bohoslužeb.

Příležitost přijmout svátost smíření, svátost nemocných a svaté přijímání je denně. Duchovní správce navštěvuje nemocné v tuto dobu:

Pondělí až Pátek 13.00 - 15.00 hod
Sobota 9.00 - 11.00 hodin

Neděle 9.00 - 10.00 hod.

V případě nutné potřeby přijde duchovní správce kdykoliv. Informace pacientům podává ošetřující personál.

Granty a prezentace

Referát grantových a presentačních aktivit zpracoval pro rok 2007 celkem 36 žádostí na dary a dotace. Z toho bylo 23 úspěšných, tedy požadovaná částka byla získána celá nebo její část. Celkem bylo získáno přes 5.100tisíc. Kromě dětského a dorostového detoxikačního oddělení byly úspěšné projekty pro rehabilitaci a podpořená byla i lůžka ošetrovatelské péče. Velké ocenění zaslouží jednotlivá oddělení a stanice naší nemocnice, která se zapojila do získávání podpory z drobných darů.

Personální obsazení:

V uplynulém roce se kompletně vyměnilo obsazení oddělení grantů a prezentací. Od prosince 2007 nastoupil nový pracovník Bc. Martin Hofr.

Seznam akcí za rok 2007:

- 11. února 2007 - Den nemocných – návštěva pana biskupa Herbsta
- 15. února 2007 - Benefiční koncert–poděkování dárcům a příznivcům nemocnice
- 26. května 2007 - Setkání křesťanských zdravotníků
- 10. června 2007 - Dětský den
- 4. října 2007 - Benefiční koncert – „Milosrdenství je radost a láska“
- 14. října 2007 - Drakiáda pro děti i rodiče
- 6. listopadu 2007 - Oslava svátku sv. Karla – mše s panem kardinálem Vlkem

Sponzoři a dárci

Zentiva a.s. Pha 10, EURO AWK s.r.o., Kompas Praha, cest.kancelář, s.r.o., KOMWAG, podnik čistoty a údržby města, a.s., Kongregace Mil.sester sv.K.B., Notservis s.r.o., Benešov (Jan Šešina), Řk farnost u kostela sv. Markéty, Schering Plough, Tambor s.r.o., Taures a.s, Alena Levá Agentura Cantus, Arcidiecézní charita Praha, Audit plus s.r.o., B.Braun Medical, Baxter s.r.o., Berlin-Chemie a.s., Bivoj a.s., BURKO s.r.o., Calypso Prague s.r.o., Dílo Mariino hnutí Fokoláre, Dokořán-knihy, Duchovní správa u sv. Vojtěcha, Eva Doležalová, GlaxoSmithKline s.r.o., Hurnik Ilja, Hypokramed, Isolit- Bravo, Městská část Praha 1, MGA GREIF s.r.o., Nadační fond Zlatá Praha, PFIZER SPOL s.r.o., Římskokatolická far.Praha 4, Řk farnost Domašín, Řk farnost P.M.Sněžné, Řk farnost RADOSOVICE, Řk farnost sv. Václava, Řk farnost Veliš u Vlašimi, Řk farnost Vlašim, Řk farnost Všech svatých, Řk farnost-Benešov, Řk farnost-Nejsv.Srdce, Řk farnost-Sedlčany, Řk farnost-Strašnice, Řk farnost-sv.Anežky, Řk farnost sv Terezie, Tetur Vladimír-vinařství, T-studio, Ing.Tintěra Vladimír, TV NOVA, Velvyslanectví SRN, Hl.m.Praha, Úřad vlády, Ministerstvo zdravotnictví, Nadace Dobré Dílo, Městská část Praha 1, Městská část Praha 6, Johnson & Johnson, Ing.Karel Cadan, Staufferová Miroslava, Bergmann, Blažek Jaroslav, Čermákovi, Dostál Stanislav, E.Vojáková, Hněvkovská Eva, Hůlka Ladislav, J.Hrubá 3000, Jiří Petlan, Jiřina Bultasová, Komersová Jarmila, Landa Luis, Malý Lukáš, manželé Bímovi, Mgr. Bártová Radmila, Mrázek Jiří, MUDr. Michaličková Marcela, Nápravníková Klára, Paříková Marie, páter Ludvík Tichý, Pech Pavel, pí.Irena Valentová, Taťána Gaydiczová, Traplová Jana, Úvoz spol. s.r.o., Z.Fikarová, Zemanová Marie, Meisner E, Aschenbrenner Mart, Barbora Nosková, Bartušáková Jana, Beranová Danuše, Bohumil Arnošt, Brezoňáková Dana, Březík Vladimír, Čížková Emílie, D.Lázecká, Eichlerová Libuše, Eva Friedrichová, Eva Havlová, F.Ubr, Fähnrich Jaromír, Fatěnová Marta, Fraňková Marie, Guhová Věra, Hájek Miloš, Hejdová Eva, Hesko Branislav, Hofman František, ing. Jan Hanus, Ing. Josef Pošta, ing. Milan Janda, Ing. Moural Václav, Ing. Neumanová

Gabriela, ing. Pavel Wellner, ing. Říha Pavel, ing. Slach J., ing. Arnošt Pyl, ing. B. Husák, Ing. Burešová Vladimíra, Ing. Jaromír Zapletal, Ing. Ondráčková Irena, Ing. Trepka Stanislav, J. Linderová, J. Mrzena, J. Vacík, Jan Trojan, Jana Brezoňáková, Jana Hausdorfová, Jaromír Zajíček, Jílková Jaroslava, Jindrová Jana, Jiří Sedláček, Jiskrová Eva, JUDr. Hana Stavařová, JUDr. Klein Radoslav, Julius Pouchlý, Karla Danielová Kučerová, Kletečková Marie, Kocourek Rostislav, Kořínek Jaromír, Kořínek Václav, Kourková Libuše, Králová Vlasta, Kramperová Jaroslava, Kratochvílová, Kuna Karel, Kušnířová Ivana, Kyselová Růžena, Lahovský Tomáš, Langhammer Pavel ing., Ledvina Fr., Ludmila Motalová, M. Zelenka, Máchová Zdeňka, Malík Milan, Malý Lukáš, Martínková Iva, Mašindová Irena, Meisner Emil, Mgr. Ivo Letov, Mikeš Otakar, Mr. Brian Suttill, Mrázek Jiří, MUDr. Thoř J., Navrátilová Miroslava, Olga Jirásková, Olmer Miroslav, Otta Bednářová, p. Jiří Rubín, p. Marek, Pavlík Jan, Pechová Anna, Pejchotová Věra, pí. Friedlaenderová, pí. Gaydiczová, pí. Kletečková, pí. Němečková, pí. Tesárková, pí. V. Vojtěchová, pí. Vitoušová, Pilík Karel, Plocková Hana, Popovičová 300, Pourová Marie, Procházka Vladimír, p. Sluka, RNDr. Salvét Václav, Řípa Jaroslav, Slach Jiří, Sliška Petr, Smejkalová Hana, Stránská Růžena, Šarmanová Ludmila, Šebková Lubomíra, Šimečková Olga, Švejda Jan, Tauberová Marta ing., Uhlíř Miloš, Vacík Jaroslav, Václav Jonák, Václav Neznámý, Václav Výborný, Válka Josef, Vávra Bohumil, Veselý Jaroslav, Vitoušová Anna, Vladimír Pajer, Vlach Pavel, Votlučka Marek, Výborný Václav, Výrostková Michaela, Waigner Vladimír, Z. Tubla, Zdenka Šindelářová, Zvoníčková Anna

Personální údaje

Počet zaměstnanců za období leden až prosinec 2007

Kategorie zaměstnanců	Počet fyzický	Počet přepočtený	Počet ke konci období
Lékaři	57,57	47,28	46,70
Farmaceuti	3,0	2,17	2,00
Jiní odb.prac.VŠ	5,93	4,16	3,90
Jiní odb.prac.SŠ	3,00	3,00	3,00
SZP	217,11	182,79	176,91
NZP	7,49	6,15	5,25
PZP	26,92	24,56	21,13
THP	35,57	34,32	32,40
Dělníci a provoz. prac.	30,09	28,13	28,70
ostatní			
Celkem	386,68	332,55	319,99

Lůžková oddělení v roce 2007

Název pracoviště	Počet oš.dnů	Počet hospitalizací	Obložnost (%)	Prům.oš.doba
Interna	23 336	2 558	79,8	11
Chirurgie	11 468	2 128	79,3	6,5
ARO	1 595	169	89,1	9,6
Rehabilitace	9 552	680	77,6	14
DaDDC	2 252	263	49,2	8,5
Ošetrovatelská lůžka	4 819	130	70,7	38,6
NMSKB	53 022	5 928	x	

Ekonomické údaje

Rozvaha

<i>(v tis. Kč)</i>	<i>k 31.12.2006</i>	<i>k 31.12.2005</i>
AKTIVA CELKEM	104 966	129 500
Stálá aktiva celkem	38 301	40 500
dlouhodobý nehmotný majetek	7 601	7 400
oprávky k dlouhodobému nehmotnému majetku	7 095	7 300
dlouhodobý hmotný majetek	136 279	137 000
oprávky k dlouhodobému hmotnému majetku	98 484	96 900
Oběžná aktiva celkem	66 665	88 900
zásoby	5 780	5 300
pohledávky z obchodního styku	27 861	18 700
poskytnuté zálohy	149	1 000
jiné pohledávky	80	1 000
finanční majetek	36 126	64 600
přechodné účty aktivní	-1 985	1 300
PASIVA CELKEM	104 966	129 500
Vlastní zdroje krytí	66 302	91 100
majetkové fondy	0	0
finanční fondy	0	0
hospodářský výsledek včetně ztrát z minulých let	-11 259	-15 200
Cizí zdroje	38 664	38 300
dlouhodobé závazky	0	0
krátkodobé závazky	36 229	37 900
Přechodné účty pasivní	2 435	400

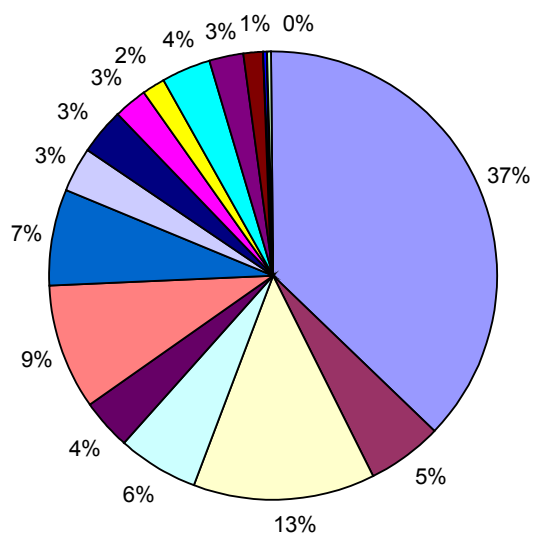
Výkaz zisků a ztrát

<i>(v tis. Kč)</i>	<i>rok 2006</i>	<i>rok 2005</i>
Spotřeba materiálu	62 169	69 400
Spotřeba energie	5 087	5 800
Služby	21 862	21 700
Osobní náklady	98 903	114 100
Daně, poplatky, pojistné, úroky	328	1 000
Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	11 119	11 500
Ostatní náklady	6 113	3 500
NÁKLADY CELKEM	205 581	226 500
<i>(v tis. Kč)</i>	<i>rok 2006</i>	<i>rok 2005</i>
Tržby z prodeje služeb	214 458	236 600
Ostatní výnosy	3824	5 600
Provozní dotace a dary	11 497	9 400
Tržby z prodeje majetku a materiálu	253	300
TRŽBY CELKEM	230 032	251 600
HOSPODÁŘSKÝ VÝSLEDEK za účetní období	24 451	25 100

Skladba nákladů

rok 2006 % rok 2007 %

Struktura nákladů v roce 2007



- mzdy
- odpisy
- sociální a zdravotní pojištění
- SZM
- ostatní náklady
- léky
- ZUM
- opravy
- ostatní služby
- energie
- všeobecný materiál, náhradní díly
- laboratorní a diagnostický materiál
- praní, úklidové služby
- stravování pacientů
- drobný dlouhodobý hmotný majetek
- telefonní poplatky
- pohonné hmoty
- zdravotnický DDHM
- pojištění

Struktura výnosů od zdravotních pojišťoven

Jméno pojišťovny	rok 2006		rok 2007	
	y	%	body	%
Všeobecná zdravotní pojišťovna ČR	121 285 042	76,80%	119 719 367	72,60
Vojenská zdravotní pojišťovna	7 856 728	5,00%	8 730 216	5,30
Hutnická zaměstnanecká pojišťovna	194 783	0,10%	535 825	0,30
Oborová zdravotní pojišťovna bank	14 440 495	9,10%	20 113 566	12,20
Zaměstnanecká pojišťovna Škoda	257 686	0,20%	195 237	0,20
Zdravotní pojišťovna Ministerstva vnitra ČR	11 206 302	7,10%	12 743 322	7,70
Revírní bratrská pokladna	111 768	0,10%	254 081	0,20
Zdravotní pojišťovna METAL-ALIANCE	1 159 197	0,70%	1 172 022	0,70
Česká národní zdravotní pojišťovna	1036722	0,70%	945 291	0,60
ostatní	470 253	0,30%	406 028	0,20
CELKEM	158 018 976	100,00%	164 814 955	100,00

Struktura výnosů od ZP v roce 2007

